



debis  
Systemhaus

Training

# debis Zertifikat

**Herr Gottfried Arens**

hat am Seminar

**Team-Management für Projektleiter und Führungskräfte**

am: **15.07.-17.07.98**

mit Erfolg teilgenommen.

Stuttgart, den 17.07.1998

Jörg Staff  
Leiter debis Systemhaus Training

ZERTIFIKAT

**Herr Gottfried Arens**

hat vom 10.05.95 bis 12.05.95

an dem Seminar

**Moderation von Besprechungen  
und Arbeitsgruppen**

teilgenommen.

Auszug aus dem Inhalt:

- ▶ Rolle des Moderators und Aufgaben der Moderation
- ▶ Aufbau einer Moderation
- ▶ Einsatz von Spielregeln
- ▶ Techniken für Abfrage, Bewertung und Entscheidungsfindung
- ▶ Einleitung von Folgeaktivitäten
- ▶ Wechselwirkung zwischen Moderator und Gruppen
- ▶ Visualisierungstechniken



Kohler

(Leiter Schulungszentrum)

**debis Systemhaus Training**

- SEMINARE
- COACHING
- SUPERVISION
- WEITERBILDUNG

## Teilnahmebescheinigung

Herr

**Gottfried Arens**

hat am 18.02.2008 an der Fortbildung

**„Organisationsaufstellungen“**

**mit Klaus Grochowiak**

in Rösrath-Forsbach teilgenommen.

Zeit: 10:00 – 19:00 Uhr

Die Fortbildung umfasste 11 Unterrichtseinheiten.

*M. Barth*  
*K. Grochowiak*

INSTITUTSLEITUNG:

**MARGRET BARTH**

IN DER SÜLZAUE 3  
51503 RÖSRATH

TELEFON 0 22 05 - 91 12 48

TELEFAX 0 22 05 - 91 03 89

INFO@MARGRETBARTH.DE

WWW.MARGRETBARTH.DE

BANKVERBINDUNG:

Vr-BANK

KONTO 1 104 354 021

BLZ 370 626 00

# INSTITUT FÜR SYSTEMISCHE LÖSUNGEN

INSTITUT FÜR SYSTEMISCHE LÖSUNGEN • IN DER SÜLZAUE 3 • 51503 RÖSRATH

- SEMINARE
- COACHING
- SUPERVISION
- WEITERBILDUNG

## Teilnahmebescheinigung

Herr **Gottfried Arens**

hat an der Fortbildung

**CM-Prozess - Coaching für Führungskräfte**

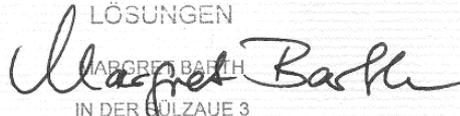
**(Organisationsaufstellungen)**

am **02. Dezember 2011** in Bonn

im Hotel Königshof teilgenommen.

Die Fortbildung umfasste insgesamt **5 Lehreinheiten.**

INSTITUT FÜR SYSTEMISCHE  
LÖSUNGEN

  
MARGRET BARTH  
IN DER SÜLZAUE 3  
51503 RÖSRATH - HOFFNUNGSTHAL

Rösrath, den 2. Dezember 2011

INSTITUTSLEITUNG:

**MARGRET BARTH**

IN DER SÜLZAUE 3

51503 RÖSRATH

TELEFON 0 22 05 - 91 12 48

TELEFAX 0 22 05 - 91 03 89

INFO@MARGRETBARTH.DE

WWW.MARGRETBARTH.DE

BANKVERBINDUNG:

VR-BANK

KONTO 1 104 354 021

BLZ 370 626 00